

# Informe de Gestión 2017

## Del Representante Legal de la Fundación Manuelita

**Señores**

### Miembros de la Junta Directiva de la Fundación Manuelita

La Fundación Manuelita es una persona jurídica sin ánimo de lucro que tiene como objeto promover el mejoramiento de la calidad educativa. La Fundación fue creada en el año 2014 con un patrimonio de doscientos setenta y seis millones de pesos (\$276.000.000) aportados por el fundador Inversiones Manuelita S.A al momento de la constitución. De esta manera se dio inicio al programa Educar Uno a Uno en la Institución Educativa Antonio Lizarazo, que al cierre del año 2017 benefició a 1.129 estudiantes, de los cuales 624 estaban en Rosa Zárate y 505 en la sede central.

Con fundamento en lo dispuesto por los Estatutos y de conformidad con las normas vigentes, el Representante Legal de la Fundación Manuelita presenta a consideración de la Junta Directiva de la Fundación Manuelita el siguiente Informe de Gestión en el que se registran las principales actividades desarrolladas durante el año 2017 y se analizan los resultados del mismo.

## 1. Contexto de la Educación

El documento “Informe sobre el desarrollo mundial”<sup>1</sup> del Grupo Banco Mundial (2018), pone en evidencia que escolarización no es lo mismo que aprendizaje. Los niños de hogares marginados son los que más necesitan de una buena educación para prosperar en la vida; pero sin aprendizaje, la educación no puede ser el factor determinante para poner fin a la pobreza y fomentar la prosperidad.

El Ministerio de Educación Nacional en busca de la construcción de una Colombia en paz, se ha propuesto dentro de sus objetivos, enmarcados en el Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018, la educación como el eje principal sobre la cual se fundamenta la capacidad de convivir en paz, respetando los derechos humanos, la diversidad poblacional, las normas y las instituciones, ya que, “mediante la educación, Colombia debe formar la ciudadanía que requiere para la construcción de una paz duradera, de una sociedad más equitativa, y para el desarrollo económico sostenible.”

Manuelita, en sintonía con lo que establece el Informe del Grupo Banco Mundial, busca consolidar un modelo de intervención integral que fortalezca la educación del sector público y promueva diversas alternativas de aprendizaje y el desarrollo humano de los niños y jóvenes de escasos recursos económicos, azotados por el flagelo de la violencia y las brechas sociales.

---

<sup>1</sup> Banco Mundial (2018), *Informe sobre el desarrollo mundial 2018: Aprender para hacer realidad la promesa de la educación*, cuadernillo del “Panorama general”, Banco Mundial, Washington, DC. Licencia: Creative Commons de Reconocimiento CC BY 3.0 IGO

Estamos convencidos de que la educación contribuye de manera significativa a poner fin a la pobreza extrema y a promover la igualdad social. Dado que los estudiantes de hoy en día serán los ciudadanos, los líderes, los trabajadores y los padres del mañana, la buena educación es una inversión que reporta beneficios a largo plazo. Sin embargo, no basta con brindar educación, lo que verdaderamente importa y genera rentabilidad, es que los niños y jóvenes aprendan y adquieran habilidades. Así, se construye el capital humano y, esto es precisamente, lo que buscamos con la implementación del programa Educar Uno a Uno.

## **2. ¿Qué hicimos durante el 2017?**

La Junta Directiva aprobó la expansión del programa Educar Uno a Uno a la sede central de la institución educativa Antonio Lizarazo, ampliando la cobertura a 505 estudiantes de 6° a 11°. Los principales logros obtenidos durante la ejecución del año 2017 posibilitaron avanzar en los componentes pedagógico, vinculación familia y comunidad y tecnológico logístico.

## **3. Resultados Económicos**

Los estados financieros del año 2017 fueron elaborados de acuerdo con las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera), cumpliendo con la conversión al nuevo marco técnico normativo.

Al cierre de 2017, los activos de la Fundación Manuelita correspondieron a \$62 millones presentando un incremento del 142% con respecto a los \$26 millones del año 2016. Esta variación obedece principalmente al incremento del efectivo y equivalentes de efectivo (disponible en bancos).

Los pasivos presentan un incremento del 114%, equivalente a \$22 millones, dado el aumento en beneficios a empleados por la contratación de la profesional en educación de la Sede Central – Antonio Lizarazo y al incremento en cuentas por pagar. El total de los pasivos para el 2017 es de \$41 millones.

El patrimonio de la Fundación se ubicó en \$22 millones producto del excedente de 2017 por \$15 millones.

En el año 2017, la Fundación Manuelita recibió donaciones de Manuelita SA por un valor aproximado de \$1.754 millones, cifra con la que se realizaron inversiones para la adecuación de obra civil y eléctrica en la sede central y se logró la dotación del 100% de las aulas (16) y la entrega de 490 portátiles para estudiantes de 6° a 10° de la sede central; herramientas tecnológicas que fueron donadas al Municipio de Palmira por un valor de \$798 millones.

La Fundación Manuelita ejecutó el presupuesto proyectado para 2017 dando cumplimiento con su objeto social.

## 4. Desarrollo del Programa

**4.1 Componente Pedagógico:** busca formar y empoderar a directivos y docentes en la integración pedagógica de las Tic a través de la implementación del modelo uno a uno y de metodologías y proyectos de aula investigativos que promuevan el desarrollo de las competencias en los estudiantes.

Durante el año 2017 los aspectos más relevantes en el componente pedagógico fueron:

- La sede educativa Rosa Zárate mejoró el puntaje en las pruebas saber 11°, pasando de nivel C en el 2014 a nivel A en el 2017.
- En el 2017, la sede Rosa Zárate, superó el promedio de las pruebas saber 11° de la sede central, en el 100% de las áreas.
- En el año 2017 dos estudiantes de la Rosa Zárate obtuvieron 356 y 364 puntos, accediendo de manera gratuita a la universidad – “Ser Pilo Paga 4”. Seis estudiantes de la promoción 2017 accedieron a universidades públicas y privadas.
- IV Feria de Proyectos de Aula con la socialización de 18 proyectos de aula
- En el 90% de las clases evaluadas se evidenció calidad pedagógica de la enseñanza a través de clases innovadoras.
- La integración pedagógica de Tic se observó en el 69% de las clases a través de aplicaciones como *Geogebra*, *Jclíc*, *Memorice*, *Scratch*, entre otras.

**4.2 Componente Vinculación Familia y Comunidad:** busca generar procesos de sensibilización, participación, confianza y transformación para que las familias y la comunidad del entorno sean corresponsables de la educación de sus hijos.

Durante el año 2017, los aspectos a destacar fueron:

- 202 visitas domiciliarias a familias de estudiantes de la sede Rosa Zárate en transición, primaria, secundaria y media.
- Se realizó el estudio de caracterización socio económico dirigido a las familias de los estudiantes de la sede central. Se logró la visita de 377 hogares, que corresponde al 96% de cumplimiento.
- Ocho jornadas de sensibilización del programa Educar Uno a Uno dirigido a 1.828 padres de familia.
- Siete talleres de fortalecimiento de las relaciones familiares dirigido a 248 padres.
- En el año 2017 se integraron cuatro organizaciones nuevas a la Red Interinstitucional de la comuna uno: Fundación La Voz de la Conciencia, Redpapaz, Cope y Proser. Con corte al año 2017, 16 entidades están vinculadas a la red.

**4.3 Componente Tecnológico Logístico:** en este componente se realiza la planificación, acompañamiento y seguimiento para la dotación, adecuación, mantenimiento correctivo y preventivo de infraestructura técnica y tecnológica, acorde con la implementación del modelo uno a uno.

Durante el año 2017 el aspecto más relevante de este componente fue la adecuación de infraestructura eléctrica, obra civil e instalación de la solución tecnológica en 16 aulas (100%) de la sede central, la dotación de 490 portátiles HP para estudiantes de 6° a 10°, la instalación del sistema operativo Linux-Edubuntu en 85 portátiles del programa "Computadores para Educar" y la validación del Reglamento de Uso de Infraestructura Tic.

## 5. Perspectivas 2018

Las perspectivas 2018 se fundamentan en la consolidación del programa en la sede Rosa Zárate, en mantener la clasificación A en las Pruebas Saber 11°, en mejorar los indicadores de las pruebas internas tipo Saber en 4°, 6°, 8° y 10°, en continuar fortaleciendo las relaciones de acercamiento y confianza con los docentes de la primera y segunda infancia y en formar, acompañar y evaluar a los docentes para que desarrollen clases innovadoras que promuevan el aprendizaje y la participación, a través de metodologías modernas y flexibles.

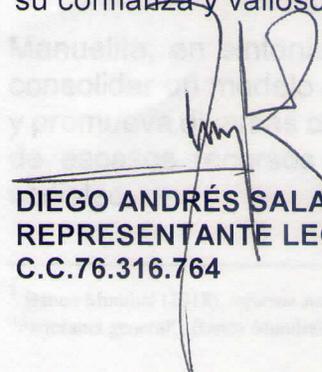
Para el 2018 se propone realizar un benchmarking con otras entidades para posteriormente tomar una decisión sobre la estrategia de apalancamiento de recursos con el sector privado, público y cooperación internacional que posibilite, de manera más rápida, la ampliación de cobertura del programa a las sedes Luis Guillermo Bustamante y Álvaro Henao de la institución educativa Antonio Lizarazo.

## 6. Comentarios Finales

La Fundación Manuelita cumplió a cabalidad durante el 2017 con todas las normas vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor y no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores. Al cierre del ejercicio anual no registraba demandas ni pleitos que ameritasen ser mencionados, lo que significa que no existían eventuales obligaciones que pudiesen afectar negativamente los resultados financieros incluidos dentro de los Estados Contables que acompañan este informe.

Damos las gracias a los colaboradores de la Fundación Manuelita, sin los cuales no habría sido posible alcanzar los resultados que hoy se presentan. Igualmente, a nuestros donantes, proveedores, colaboradores y aliados les agradecemos por habernos atendido y apoyado con especial generosidad.

A los señores integrantes de la Junta Directiva de la Fundación Manuelita muchas gracias por su confianza y valioso apoyo.



**DIEGO ANDRÉS SALAZAR QUINTERO**  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
**C.C.76.316.764**